



ACLI

Percorso Laboratorio

«Una nuova politica pubblica partecipata»

Milano, 26 giugno 2023

Esperienza: Impresa Sociale Girasole di Lecco

# L'Impresa Sociale Consorzio Girasole di Lecco

Nasce nel 2019 per *“...consolidare, dare continuità e sviluppare in forma istituzionalizzata un’esperienza decennale di **partnership con enti del terzo settore nella gestione di servizi socio-sanitari e socio-educativi**, al fine di salvaguardare la qualità dei servizi erogati, non incidere negativamente sui bilanci pubblici e **conseguire una precisa “visione” di welfare locale e del rapporto tra enti affidanti, soggetti del privato sociale, utenti dei servizi e comunità locale nel suo insieme.**”*

*(Art. 1 Statuto Impresa Sociale Girasole)*



# L'Impresa Sociale Consorzio Girasole di Lecco

La scelta e la costituzione di Girasole rispondono ad una visione precisa del welfare in senso comunitario e partecipato tra Comuni, soggetti del privato sociale, cittadini e comunità locale.

## **Le linee guida**

- Centralità e responsabilità della persona e della famiglia
- Attivazione e partecipazione comunitaria
- Interazione e collaborazione tra i servizi ed i contesti territoriali
- Innovazione come pratica fondamentale

# Promuovere e coprogettare welfare comunitario: un'esperienza

Quali spazi e proposta per gli adulti fragili in difficoltà ad entrare nel mondo del lavoro ?

Il «socio-occupazionale» come possibile risposta, già sperimentata nel territorio.

## *Piano di Zona 2022/2024 - INNOVAZIONE DEI SERVIZI SOCIO OCCUPAZIONALI*

Promuovere la creazione di squadre di «manutentori locali» al servizio dei Comuni e delle realtà sociali (associazioni, parrocchie, ecc...) per la cura di luoghi della comunità, in cui i cittadini con fragilità possano sperimentarsi in attività socio-occupazionali mirate all'inclusione sociale.

**Obiettivi:** Promuovere azioni di contrasto all'esclusione sociale dei cittadini più fragili; Agevolare processi di cittadinanza attiva sia nei beneficiari diretti che nelle comunità; Favorire il senso di appartenenza e di rispetto degli spazi pubblici; Definire una modellizzazione del socio occupazionale

# Promuovere e coprogettare welfare comunitario: un'esperienza

Una ricerca



VERSO UN MODELLO TERRITORIALE DI  
INCLUSIONE SOCIO-OCCUPAZIONALE

- Co-costruzione del problema
- Visione condivisa
- Coprogettazione del modello



POR FSE 2014-2020  
OPPORTUNITÀ E INCLUSIONE



Ambito distrettuale  
di Lecco

Una storica RSA  
del territorio

Un uliveto,  
8.000 metri quadri, 200 giovani alberi

La volontà di farne uno spazio comunitario



Vettore per lo sviluppo di  
welfare comunitario, attraverso  
la collaborazione tra pubblico  
e Terzo Settore

**Il progetto «Le radici  
con le ali»**

# Le radici con le ali – un'esperienza di co-costruzione di welfare comunitario

Connettere agricoltura, lavoro e inclusione sociale, con l'obiettivo di rendere l'oliveto uno spazio di comunità e incontro.

- La RSA
- I Comuni
- L'Ambito territoriale di Lecco
- L'Impresa Sociale Girasole
- Mestieri Lombardia/Unità locale di Lecco
- La cooperativa sociale L'Arcobaleno
- La cooperativa sociale Duemani
- Il consorzio Consolida
- La cooperativa degli Olivicoltori del Lago di Como
- La Fondazione Comunitaria del Lecchese/I fondi di comunità

**IL PARTENARIATO**  
Sinergia tra chi si occupa di terra, chi si occupa di persone, chi sostiene esperienze innovative e comunitarie

## Le radici con le ali – un'esperienza di co-costruzione di welfare comunitario

**Un polo socio-occupazionale.** Servizio per 8/12 persone adulte che sono entrate o stanno per entrare nel circuito dei servizi sociali territorio.

**Agricoltura sociale, sostenibile solidale,** con un prodotto adeguato ad usi solidaristici (campagne di raccolta fondi, azioni culturali sui temi ambientali e di rispetto della natura).

**Uno spazio di comunità.** Orti sociali per i cittadini. Luogo di relazione per gli ospiti della RSA. Spazio per laboratori esperienziali per scuole e agenzie educative del territorio.



# I fattori di successo

Coprogrammazione e coprogettazione come strumenti per **ri-conoscere la realtà**, fare **ricerca e innovazione**

La trasformazione del sistema di welfare istituzionale in un sistema di **welfare di comunità**

Il legame del **terzo settore** con il territorio nel ruolo di **“soggetto pubblico”**

**Attrarre e ricomporre risorse**, anche economiche, a fronte di una comune lettura dei bisogni

Apertura, articolazione e **dinamicità della rete di attori del welfare**

**Integrazione di competenze e risorse** (ottimizzazione)

**Ricerca** come funzione che accompagna l'operatività

**Valorizzazione di beni come «beni di comunità»**, nell'ottica del welfare di comunità

# L'Impresa Sociale Consorzio Girasole di Lecco

Girasole è una società mista a capitale pubblico–privato, impresa sociale ai sensi della normativa vigente, partecipata **dall'Associazione dei Comuni soci**, costituita ad oggi da 27 Comuni dell'Ambito territoriale di Lecco e da 9 soggetti del privato sociale:

- 5 cooperative sociali (3 di tipo A e 2 di tipo B)
- 2 consorzi
- 2 associazioni di volontariato



# L'Impresa Sociale Consorzio Girasole di Lecco

Prima infanzia

*nel 2022*

Anziani

1054 operatori

Famiglia e minori

88 servizi

Adulti

194 volontari

Disabilità

56 persone

Altri (ex. avvio turismo)

svantaggiate



# L'Impresa Sociale Consorzio Girasole di Lecco

- **Collegialità e pluralità delle responsabilità**
- **Relazionalità e Partecipazione**
- **Trasparenza ed efficienza**

Organizzazione **aperta** e orientata alla **coprogettazione**, ispirata a un modello di governance:

- **partecipato**, all'interno del quale trovano spazi e luoghi di parola i soggetti interessati dalle attività di Girasole (soci e non solo)
- **regolamentato ma non burocratico**
- capace di **rafforzare i legami** tra i soci e con gli altri portatori di interesse

[www.impresocialegirasole.org](http://www.impresocialegirasole.org)  
[info@impresocialegirasole.org](mailto:info@impresocialegirasole.org)

**Grazie dell'attenzione !**